



## Развитие малой распределенной биоэнергетики на основе местных видов топлива

Стратегия развития 2020

# БИОЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

ФЕДЕРАЛЬНОГО МАСШТАБА

Москва, 2014

Инвестиции 6,4 млрд.руб.





# ОАО «БИОЭНЕРГО»

www.bio-energo.ru

- ведущая компания России по реализации региональных биоэнергетических кластеров на основе местных биоресурсов (торф, древесина)



## ДОБЫЧА

Разработка месторождений торфа  
Работа с отходами из древесины

## ПЕРЕРАБОТКА

Производство топливных брикетов и пеллет  
Производство продукции из торфа для с/х нужд  
Генерация тепловой энергии

## РЕАЛИЗАЦИЯ

Поставка твердого биотоплива  
Поставка продукции из торфа для с/х нужд  
Поставка тепловой энергии конечным потребителям

## Кластерный подход позволяет:



повысить надежность систем теплоснабжения



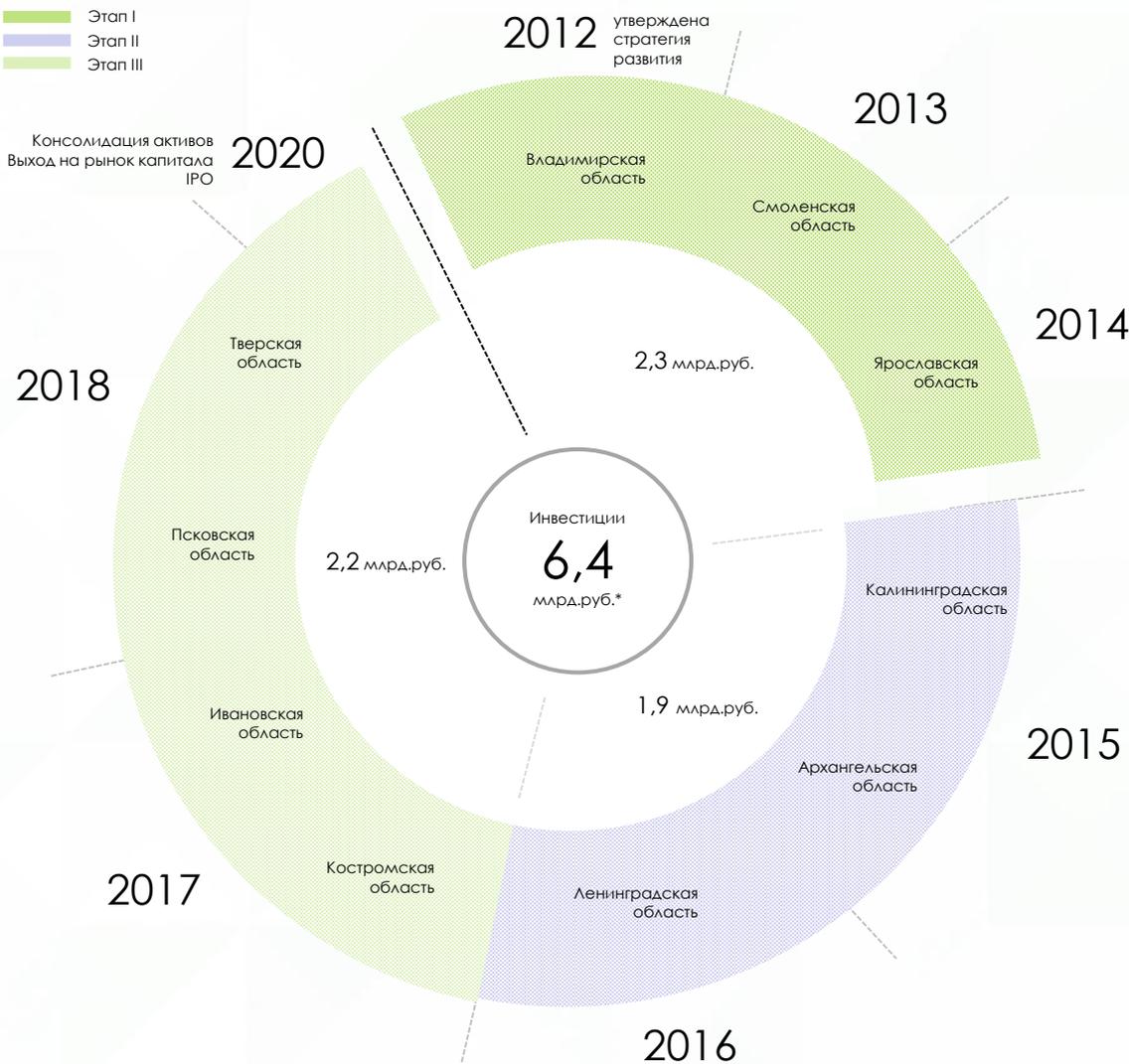
повысить эффективность вложений и минимизировать риски инвесторов за счет производственной диверсификации



контролировать всю производственную цепочку, что гарантирует ее бесперебойную работу и экономическую эффективность



- Этап I
- Этап II
- Этап III



Инвестиции	6,4 млрд. руб.
Добыча биомассы	590 тыс. тн
Производство биотоплива	290 тыс. тн
Мощность котельных	375 МВт
Выручка	5+ млрд. руб.
Капитализация	10+ млрд. руб.

## 10 ОБЛАСТЕЙ

### География

Центральный и Северо-западный федеральные округа

### Территория

Малые населенные пункты численностью до 30 тыс. чел.



\* Совокупные инвестиции в проект. Планируется привлечение проектного финансирования в соотношении 70/30 (заемные/собственные средства)



### Деятельность

- Проведено антикризисное управление предбанкротных активов во Владимирской, Смоленской, Псковской области
- Сформирована команда проекта
- Утверждены региональные программы по торфю во Владимирской и Псковской областях
- Утверждена и запущена в реализацию долгосрочная стратегия развития компании
- Построен крупнейший торфозавод по биотопливу в России мощностью 40 000 тонн в год
- Получен статус приоритетного инвестиционного проекта во Владимирской области
- Заключены Соглашения о сотрудничестве с регионами в области ЖКХ и биотоплива

- Запуск и реализация проекта в Ярославской области
- Проектирование, строительство и ввод в эксплуатацию котельных во Владимирской, Смоленской и Ярославских областях
- Получение статуса лидерского проекта АСИ
- Поддержка проекта на уровне Министерства строительства и ЖКХ, Министерства промышленности и торговли
- Привлечение субсидий на НИОКР от МинобрНауки
- Разработан и запущен в промышленную эксплуатацию собственный пресс для брикетирования торфа
- Разработка (НИОКР) собственного пресса для пеллетирования торфа

- Вывод проектов во Владимирской, Смоленской, Ярославской областях на полную проектную мощность
- Запуск проектов в новых регионах деятельности: Калининградской, Архангельской, Ленинградской, начальная проработка проектов в Костромской и Ивановской областях
- Проект получает статус приоритетного на федеральном уровне Министерства строительства и ЖКХ и Министерства промышленности и торговли
- Получение федеральных и региональных субсидий в проекты на территориях

- Запуск проектов в Псковской и Тверской областях.
- Выход на полную производственную мощность всех проектов к концу 2020 года
- Консолидация и структурирование активов
- Подготовка отчетности компании по IFRS
- Выход на рынок капитала в конце 2020 года

### Производственные мощности





# I ЭТАП

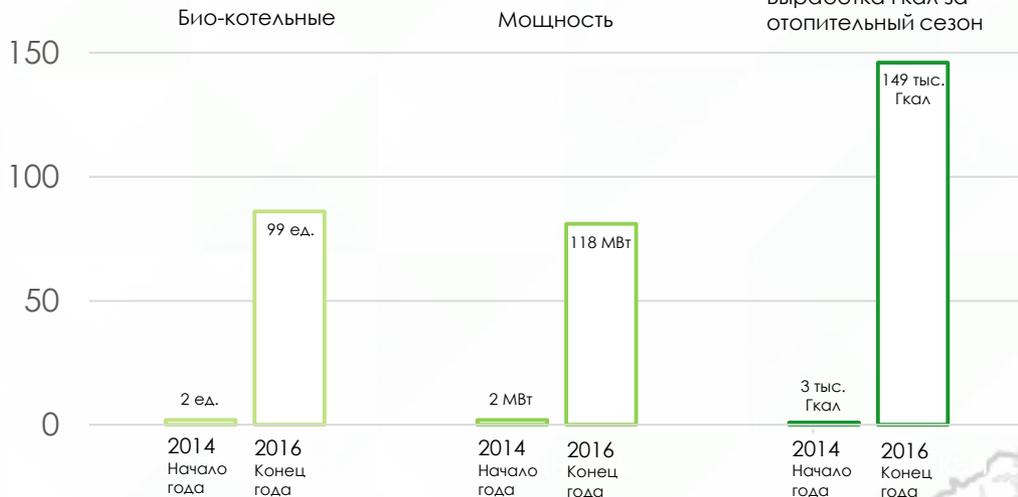
Владимирская  
Смоленская  
Ярославская

# 3 ОБЛАСТИ



2014 0,6 млрд. > 2015 1,2 млрд.

## Теплоэнергетика



Проинвестировано:

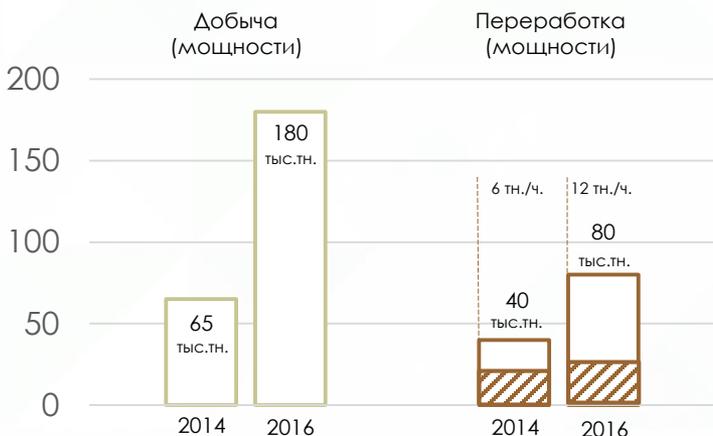
**0,5 млрд.руб.**

- Владимирская область 0,4 млрд.руб.
- Смоленская область 0,1 млрд.руб.
- Ярославская область 0,01 млрд.руб.

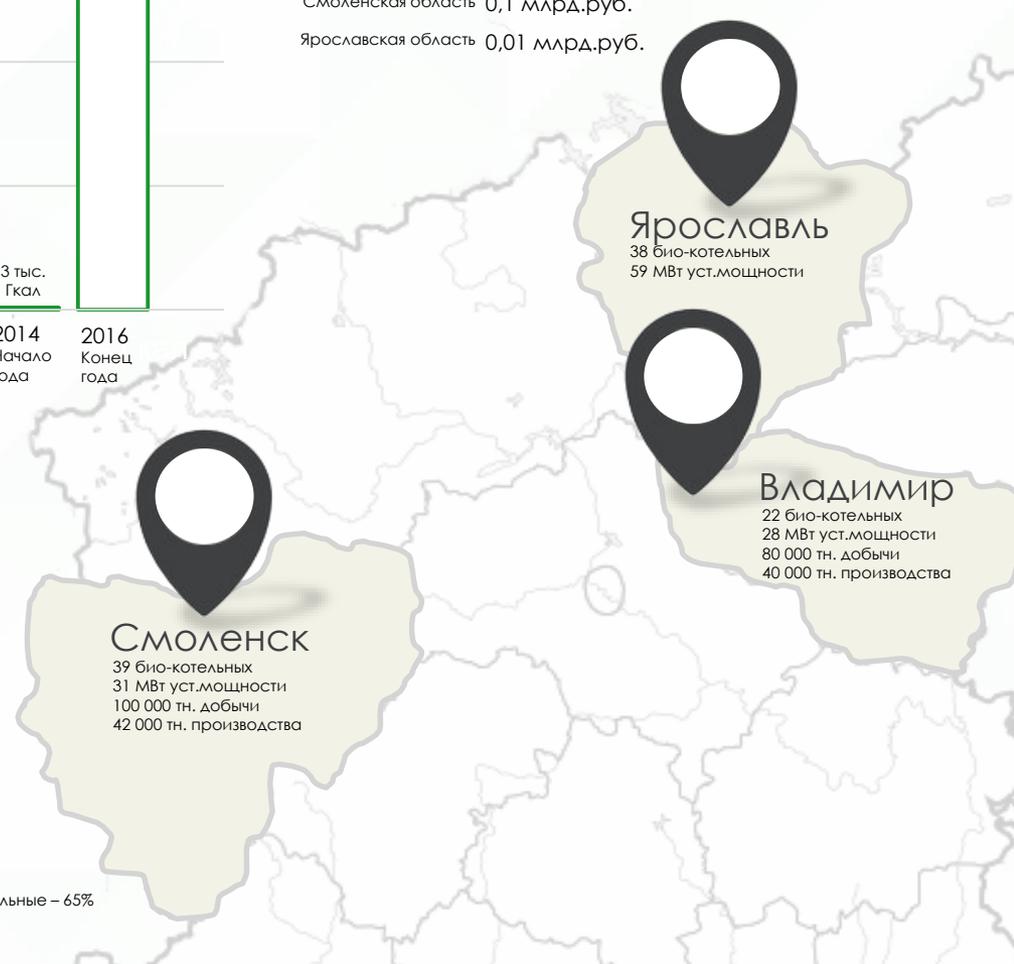
Новые инвестиции (2014 – 2016 гг.):

**1,8 млрд.руб.**

## Биотопливо



Реализация на собственные био-котельные – 65%  
 Продажи на рынок ЖКХ – 35%





## Менеджмент

Руководители и  
менеджеры проектов  
(6 чел.)

- Антикризисный менеджмент 3-х предбанкротных торфопредприятий, сохранение активов и предотвращение их рейдерского захвата
- Сокращение долговой внешней нагрузки предприятий на 115 млн. руб. за счет реструктуризации долгов и оспаривания неправомерных сделок
- Снятие арестов с имущества предприятий
- Разработано несколько бизнес моделей развития каждого из активов, а также всего проекта в целом
- Внедрены и используются проектные методы управления
- Проведен анализ и оптимизация бизнес-процессов производства
- Проработаны вопросы получения государственных субсидий в рамках областных и федеральных программ по ЖКХ и энергоэффективности
- Привлечено 45 млн. руб. субсидий на НИОКР от МинобрНауки



## Технические

Специалисты  
(2 чел.)

- Отлажены процессы работы по добыче торфа, осуществлен качественный подбор техники
- В переработке торфа применяются собственные уникальные НИОКР на всей цепочке производства
- Производство переведено на автоматизацию ключевых производственных процессов
- Разработаны проектные решения котельных под ключ, потребляющие торфяное биотопливо
- Используется диспетчеризация работы котельного оборудования



## Поддержка

Проекта  
(7 чел.)

- GR-поддержка на необходимых уровнях для решения административных вопросов
- Успешное ведение судебных делопроизводств для решения арбитражных ситуаций
- Работа по поставкам торфа в рамках 44-ФЗ, 223-ФЗ
- Развитие региональных продаж в условиях угольного лобби
- Применение прозрачных и эффективных финансовых механизмов при решении вопросов собственности и управления



# ПРИГЛАШАЕМ К СОТРУДНИЧЕСТВУ!



115419, Москва, 2-й Рощинский проезд, д.8, корп.4

Телефон: (499) 220-14-20

E-mail: [info.mos@bio-energo.ru](mailto:info.mos@bio-energo.ru)

[www.bio-energo.ru](http://www.bio-energo.ru)